

---

# 병원경영 MBA 과정 2기

---

2019년 3월 14일 (목) ~ 4월 18일 (목) (6주)

매주 목요일 15시 ~ 18시

장소 : 수원 성빈센트병원 암센터 10층 성바오로홀

대한병원협회 경기도병원회  
(주)에이치엠엔컴퍼니

교육 주차	제 목	내 용	강사
1 주차	개강식 및 오리엔테이션	<ul style="list-style-type: none"> <li>강의 안내</li> <li>강사 및 일정 소개</li> <li>수강생 소개</li> </ul>	진행자
		<ul style="list-style-type: none"> <li>축사</li> </ul>	경기도병원회 정영진 회장
	“특강”	<ul style="list-style-type: none"> <li>병원장의 리더십</li> </ul>	한양대학교 명지병원 이왕준 이사장
	병원의 의료서비스 중증도 제고 및 특성화 방안	<ul style="list-style-type: none"> <li>병원의 중증도 제고 방안</li> <li>병원의 특화, 전문화 개념</li> <li>병원의 질환별 센터, 클리닉 개설</li> <li>특화, 전문화 방안</li> </ul>	연세대학교 보건행정학과 서영준 교수
2 주차	병원의 재무회계 및 경영분석	<ul style="list-style-type: none"> <li>병원의 재무회계</li> <li>경영분석의 체계</li> <li>경영실적 및 통계관리</li> <li>원가분석 시스템</li> </ul>	가천대학교 의료경영학과 서원식 교수
	의료시설의 건축계획	<ul style="list-style-type: none"> <li>의료시설의 특성</li> <li>건립절차</li> <li>기본 운영방침의 설정</li> <li>병원건축, 리모델링 계획</li> <li>사례분석</li> </ul>	아주대학교 건축학과 권순정 교수
3 주차	병원 물류시스템, 시설·에너지관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>고정자산</li> <li>중앙공급</li> <li>재고자산</li> <li>구매, 입찰</li> <li>건물, 의료시설</li> <li>전기, 설비, 에너지, 환자안전</li> </ul>	서울보라매병원 통합물류팀 손정숙 팀장
	고객만족 및 환자경험 증진 방안	<ul style="list-style-type: none"> <li>고객만족 활동체계</li> <li>환자경험증진 활동</li> <li>서비스디자인</li> </ul>	경기대학교 서자원 교수

교육 주차	제 목	내 용	강사
4 주 차	의료산업의 R&D	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 병원의 R&amp;D전망</li> <li>• 임상연구센터 운영</li> <li>• 연구중심병원</li> <li>• 의료기기 및 신약 R&amp;D 성공사례</li> </ul>	경희대학교 신약기기개발단 윤경식 단장
	병원의 적극적인 의료마케팅 및 PR(홍보, 광고)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 의료 마케팅 개념</li> <li>• 의료 마케팅 4Ps</li> <li>• 의료 마케팅 사례</li> <li>• 홍보범위, 방법, 광고범위, 내용, 사례</li> <li>• 지역사회에 대한 역할</li> </ul>	경희대학교 경영대학 김양균 교수
5 주 차	병원인적자원의 효율적 관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 직제, 인사규정</li> <li>• 채용, 경력관리, 직급 및 급여체계, 승 진, 승급제도, 취업규칙, 임금제도</li> <li>• 업무분장, 업무수행방법, 업무 프로세스</li> <li>• 직무분석, 직무평가, 적정인력 산출</li> <li>• 직원의 성과평가 . 보상관리</li> </ul>	(주)에이치엠엔 컴퍼니 임배만 대표
	의료정보/의무기록관리, 성과관리	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 의료정보/의무기록 관리</li> <li>• 의무기록 완결도 관리</li> <li>• 의료정보수집 및 정보공유 활동</li> <li>• 개인정보 보호 및 보완</li> <li>• 환자안전, 진료영역, 질환영역, 관리영역 지표</li> </ul>	건국대학교 한기태 팀장 (정보학 박사)
6 주 차	“특강”	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 의료산업의 미래</li> </ul>	한국보건산업 진흥원 이영찬 원장
	수료식	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 수료식 소감 발표</li> <li>• 수료증 수여</li> </ul>	경기도병원회 정영진 회장

※ 강사는 아직 섭외 전입니다.